

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial

COMPANHIA ABERTA

CNPJ/MF nº 00.776.574/0006-60

NIRE 3330029074-5

COMUNICADO AO MERCADO

Conclusão do procedimento de ajuste de preço da alienação da UPI Uni.Co

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial (“Americanas” ou “Companhia”), em atendimento ao disposto no art. 157, §4º, Lei nº 6.404/76 (“Lei das S.A.”) e na Resolução CVM nº 44/2021 e em continuidade ao Fato Relevante de 30 de setembro de 2025, aos Comunicados ao Mercado de 24 de novembro de 2025 e 6 de fevereiro de 2026, aos Fatos Relevantes de 25 de março de 2026, 1º de abril de 2026 e 3 de julho de 2026, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que concluiu, em conjunto com a Fan Store Entretenimento S.A. (BandUP!), o procedimento de ajuste de preço previsto no Contrato de Compra e Venda e Outras Avenças, celebrado em 1º de abril de 2026 (“Contrato”).

Após a conclusão do procedimento de ajuste de preço previsto no Contrato, o Preço de Aquisição Final apurado foi de R\$ 162.048.987,13, superior ao valor de R\$ 152.903.467,00 definido como Preço Base no Contrato. Assim, conforme previsto no Contrato, o saldo remanescente do Preço de Aquisição Final, após a dedução da parcela à vista no valor de R\$ 20.000.000,00 paga na data do fechamento, será pago em 5 parcelas iguais, anuais e sucessivas no valor de R\$ 28.409.797,43 cada uma, corrigidas pela variação positiva de 100% do CDI entre a data do fechamento (inclusive) e a data do efetivo pagamento (exclusive), com o vencimento a partir do 1º aniversário da data do fechamento.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre o desenvolvimento dos assuntos objeto deste Comunicado ao Mercado.

Rio de Janeiro, 7 de agosto de 2026.

Sebastien Durchon

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial

PUBLICLY-HELD COMPANY

CNPJ/MF nº 00.776.574/0006-60

NIRE 3330029074-5

NOTICE TO THE MARKET

Conclusion of the UPI Uni.Co's sale price adjustment procedure

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial ("Americanas" or "Company"), in compliance with the provisions of Article 157, paragraph 4 of Law No. 6,404/76 and CVM Resolution No. 44/2021 and following the Material Fact disclosed on September 30, 2025, Notices to the Market disclosed on November 24, 2025 and February 6, 2026 and Material Facts disclosed on March 25, 2026, April 1, 2026 and July 3, 2026, hereby informs its shareholders and the market in general that it has concluded, jointly with Fan Store Entretenimento S.A. (BandUP!), the price adjustment procedure set forth in the Purchase and Sale Agreement and Other Covenants, executed into on April 1, 2026 ("Agreement").

Following the completion of the price adjustment procedure, the Final Purchase Price was determined in the amount of R\$ 162,048,987.13, which is superior than the amount of R\$ 152,903,467.00 defined as the Base Price in the Agreement. Therefore, as provided for in the Agreement, the remaining amount of the Final Purchase Price, after deducting the upfront installment paid on the closing date in the amount of R\$ 20,000,000.00, shall be paid in 5 equal, annual, and successive installments in the amount of R\$ 28,409,797.43 each, adjusted by the positive variation of 100% of the CDI rate between the closing date of the transaction (inclusive) and the actual payment date (exclusive), starting from the 1st anniversary of the closing date.

The Company will keep its shareholders and the market in general updated on the matters covered by this Notice to the Market.

Rio de Janeiro, August 7, 2026.

Sebastien Durchon

CFO and Investor Relations Officer