

ri.klabin.com.br

Apresentação de Resultados **2T26**



KLBN

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



DESEMPENHO 2T26

Celulose

386

mil tons

FIBRA CURTA

264 mil tons

26%

FIBRA LONGA/FLUFF

121 mil tons

12%

Papéis

359

mil tons

CARTÕES

214 mil tons

21%

KRAFTLINER

145 mil tons

14%

Embalagens

273

mil tons

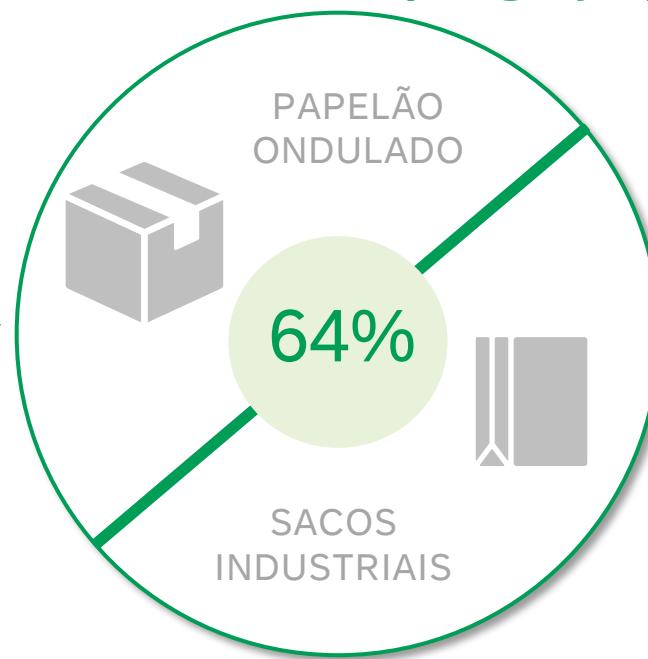
PAPELÃO ONDULADO

239 mil tons

24%

SACOS INDUSTRIAIS

34 mil tons

3%**Vendas Totais¹**
1.018 mil tons**Conversão² (Integração)** % do volume total de vendas¹**Receita Líquida³** R\$ 5,2 bi**EBITDA Ajustado** R\$ 2,0 bi

1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.

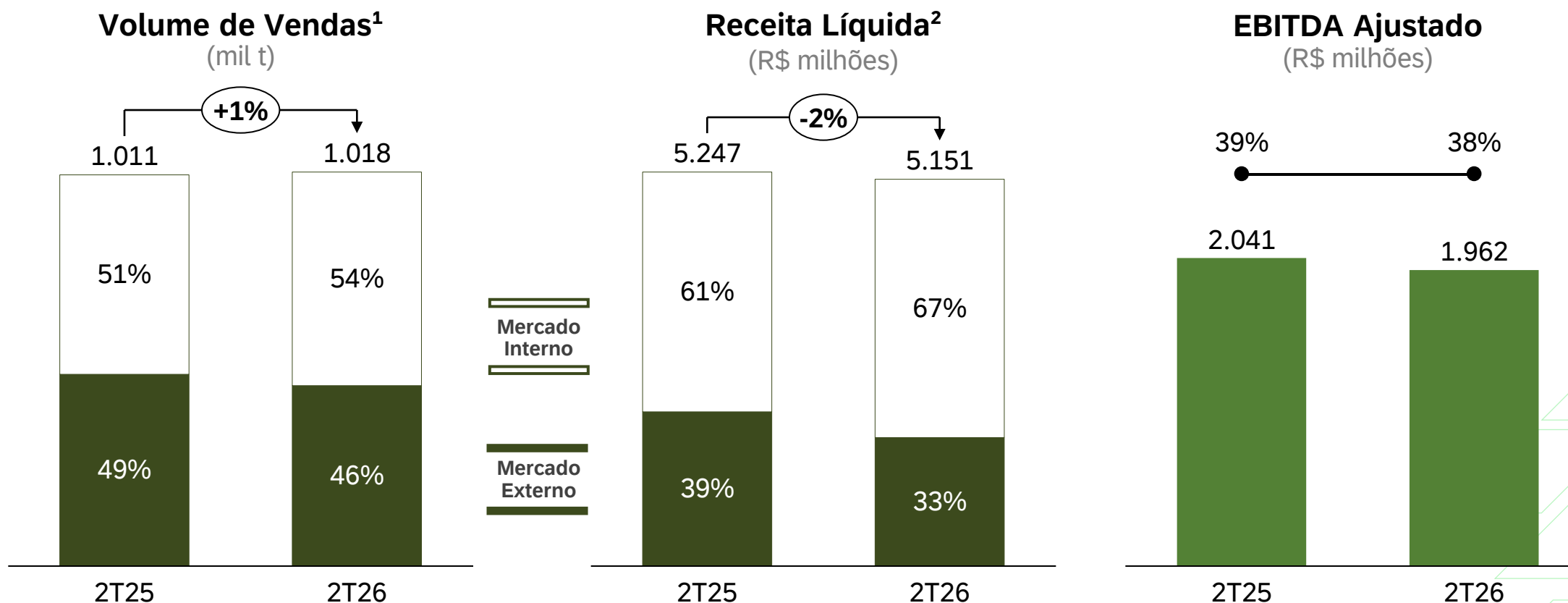
2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (479 mil ton).

3 - Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

RESULTADOS 2T26

EBITDA ajustado de R\$ 2,0 bilhões no 2T26, refletindo a consistência nos resultados dos segmentos e disciplina na gestão de custos, apesar da apreciação do real frente ao dólar.

Câmbio R\$ / US\$	2T26	2T25
Dólar Médio	5,05	5,67

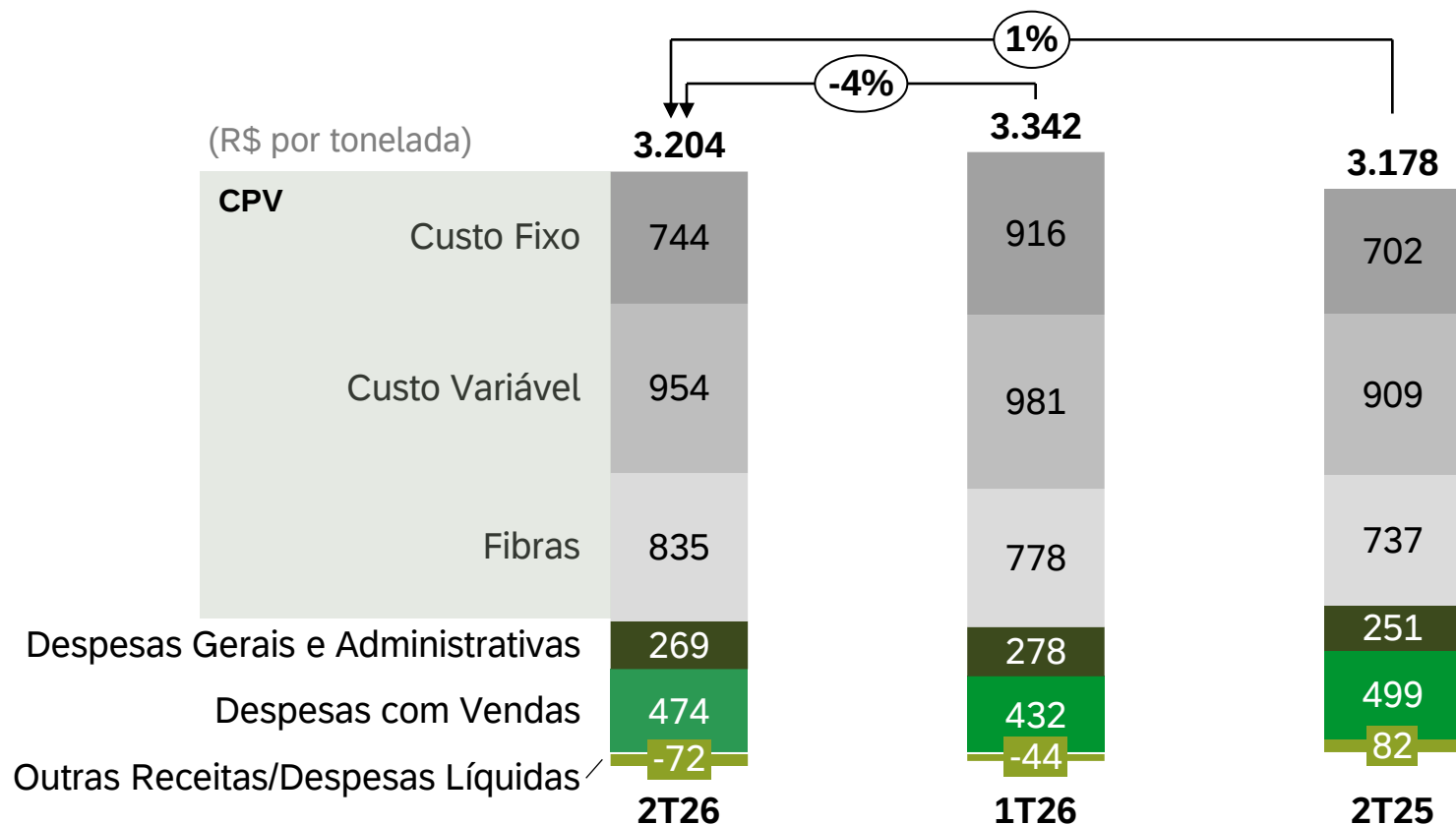


1 – Exclui madeira e inclui de subprodutos.

2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e hedge accounting.

CUSTO CAIXA TOTAL¹

Custo Caixa total de R\$ 3.204/t, estável em relação ao 2T25, reflexo das iniciativas de eficiência, que compensaram parcialmente os efeitos decorrentes dos conflitos geopolíticos e preparação para o El Niño.



Eficiência operacional sustenta estabilidade de custos

Impactos dos conflitos geopolíticos:

- ↑ **Custo dos produtos vendidos:** custos variáveis (em especial químicos e combustíveis) e operação florestal (combustíveis)
- ↑ **Despesas com vendas:** fretes internacionais (tarifa *bunker*) e nacionais (combustível)
- ↓ ↓ **Compensados por ações de eficiência e gestão de custos variáveis, além de renegociação de contratos de contêineres**

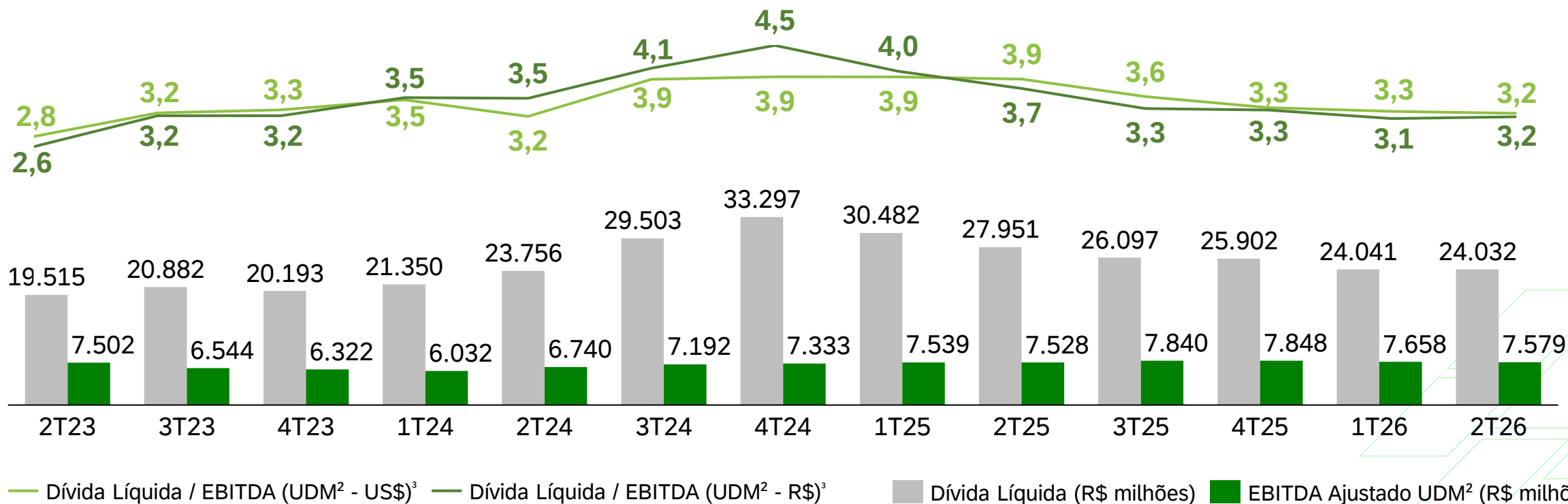
1 – Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Alavancagem (em US\$) em 3,2x, redução de 0,1x na comparação com o 1T26 e 0,7x *versus* o 2T25.

Posição em 30/06/2026 (R\$ bilhões)

Dívida Bruta	34,1
Disponibilidades ¹	10,1
Dívida Líquida	24,0



1 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30

2 - UDM: Últimos doze meses

3 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA UDM

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo.

Em meses

2T26 1T26 2T25

Prazo Médio da Dívida

84

85

86

Custo da Dívida em US\$ (a.a.)

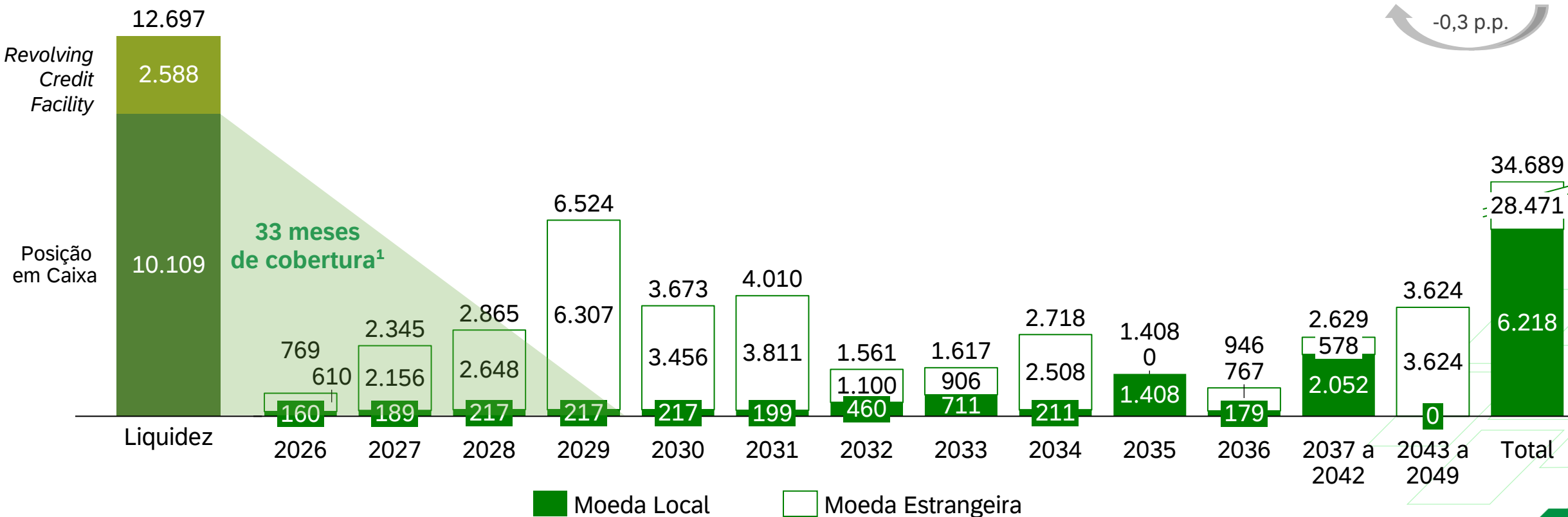
5,1%

5,1%

5,4%

-0,3 p.p.

Em R\$ milhões



83% da dívida bruta em US\$, sendo 77% com exposição em taxa fixa

1 - Não inclui disponibilidades da Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30

FLUXO DE CAIXA LIVRE

R\$ milhões	2T26	1T26	2T25	UDM 2T26	UDM 2T25
EBITDA Ajustado	1.962	1.669	2.041	7.579	7.529
(-) Capex	(657)	(839)	(649)	(3.074)	(9.186)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(86)	(74)	(96)	(317)	(370)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(641)	(422)	(652)	(1.943)	(2.081)
(-) IR/CS	(50)	(59)	(39)	(249)	(408)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(358)	(433)	(124)	(1.284)	908
(-) Dividendos & JCP	(278)	(278)	(279)	(1.180)	(1.426)
(-) Dividendos SPEs e SCPs ¹	(142)	(6)	(72)	(226)	(225)
(+/-) Outros	13	38	4	108	26
Fluxo de Caixa Livre	(236)	(404)	133	(586)	(5.233)
Dividendos & JCP	278	278	279	1.180	1.426
Projetos Especiais e de Expansão	23	24	100	110	603
Pagamento Projeto Caetê	-	-	-	-	6.371
Fluxo de Caixa Livre ajustado²	65	(102)	513	704	3.166
FCL Yield ajustado³				3,1%	12,6%

1 – SPEs (Sociedades de Propósito Específico) e SCPs (Sociedades em Conta de Participação).

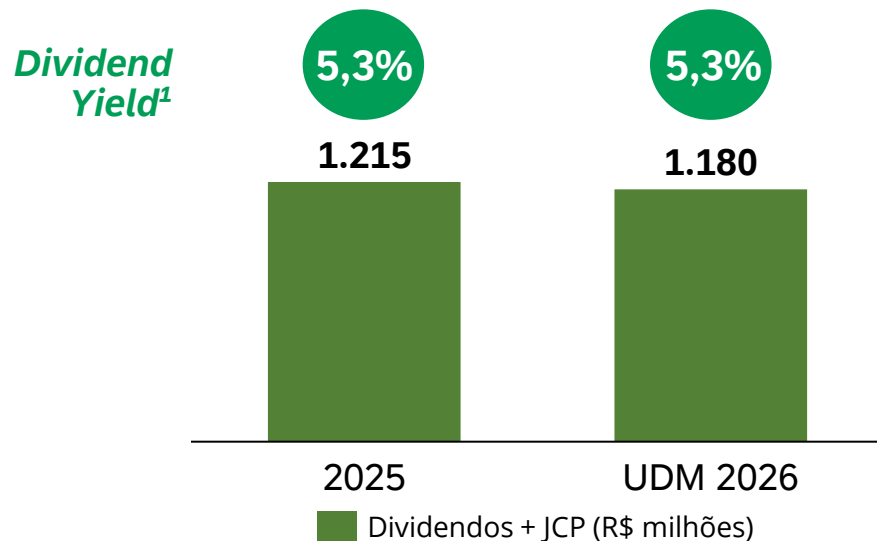
2 – Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão. UDM 2T25 considera R\$148 milhões referente ao Projeto Puma II.

3 – FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

RETORNO AOS ACIONISTAS

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 2T26²: R\$ **278** milhões (14% EBITDA)

Política de Proventos³:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES⁴

Foco na **geração de valor para o acionista** por meio da **gestão eficiente da estrutura de capital** da Companhia e **confiança da Administração no fundamento do negócio**



ANÚNCIO
24 de junho de 2026



PRAZO
18 meses



LIMITE DE AQUISIÇÃO
31.250.000 Units

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período.

2 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/12/2025. Para acessar o Fato Relevante, [clique aqui](#). Data-ex em 16 de dezembro de 2025. Pagamento a ser realizado em 19 de agosto de 2026.

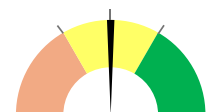
3 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#).

4 – De acordo com o Fato Relevante publicado em 24 de junho de 2026, [clique aqui](#).

TERMÔMETRO DE MERCADO



Tendência Negativa



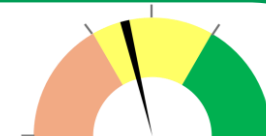
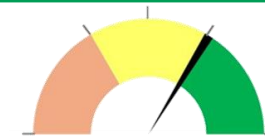
Tendência Neutra



Tendência Positiva

**DEMANDA
(MERCADO)**
**VOLUME DE
VENDAS**
PREÇOS¹
CELULOSE

FIBRA CURTA



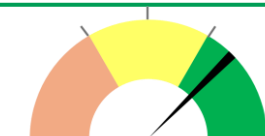
FLUFF


PAPEL

CARTÕES



KRAFTLINER


EMBALAGENS
PAPELÃO
ONDULADOSACOS
INDUSTRIAIS

1 – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,05/US\$ no 2T26 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,13/US\$ no 3T26; preços em R\$/m² para embalagens



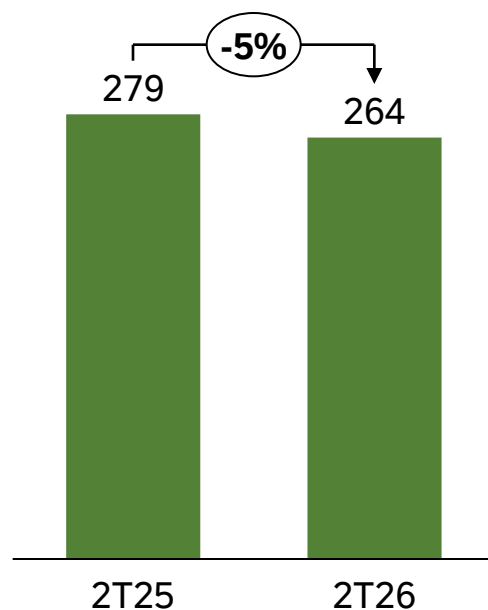
Anexos

CELULOSE

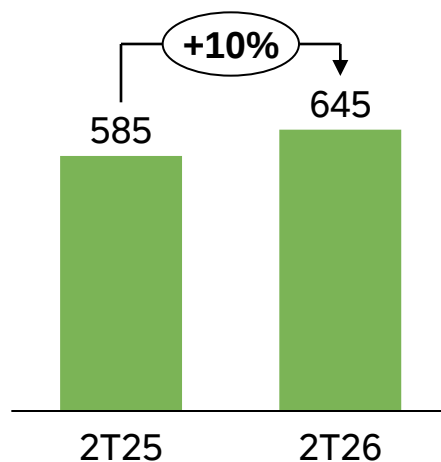
Alocação estratégica de volumes, com captura de oportunidades entre regiões e mercados ao longo do período. Aumento de preço de +11% na fibra curta e de +7% na fibra longa/fluff em USD/ton *versus* o 1T26.

FIBRA CURTA

Volume de Vendas
(mil toneladas)

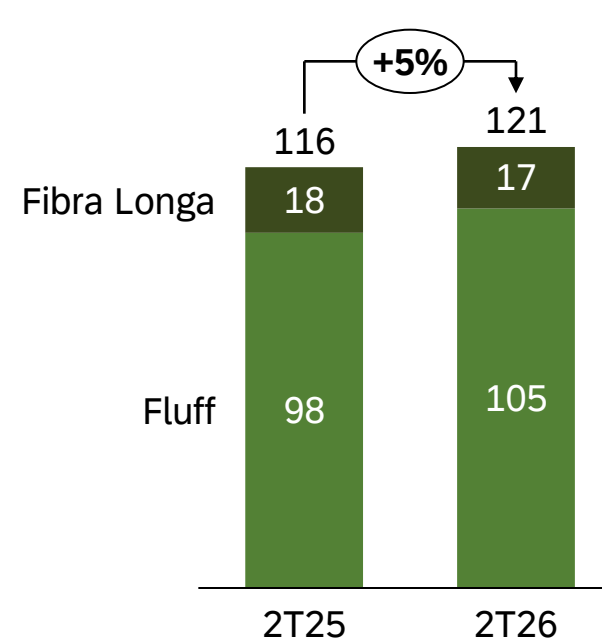


Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)

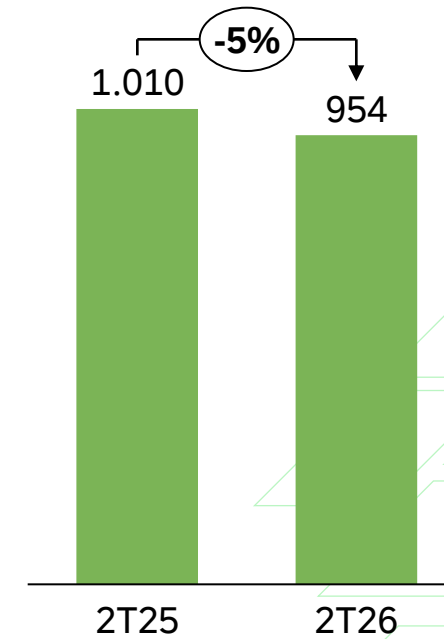


FIBRA LONGA/FLUFF

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)



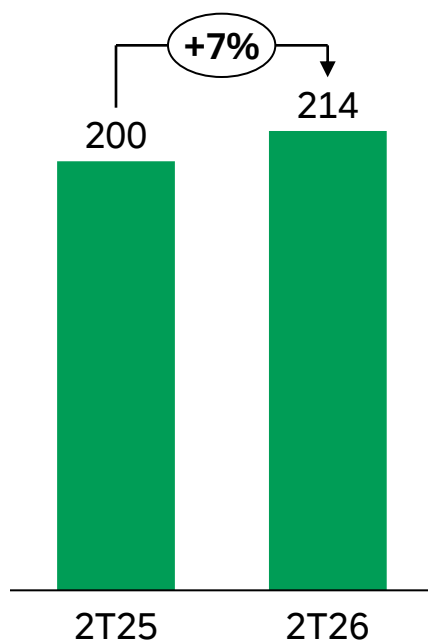
1 – Calculado com base no dólar médio do período de R\$ 5,05/US\$.

PAPÉIS

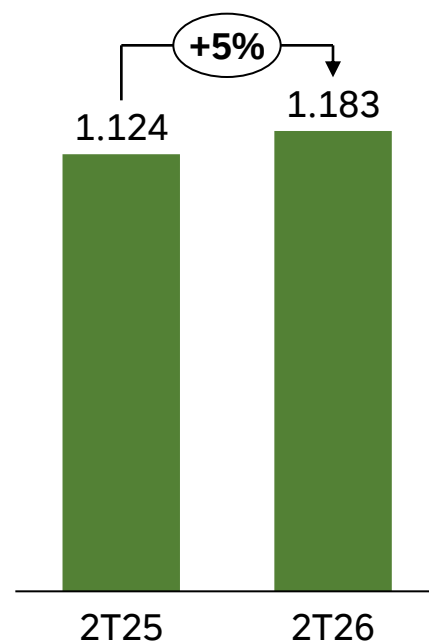
Crescimento no volume de vendas pelo desempenho do segmento de papel-cartão (+7% *versus* 2T25). Em containerboard, a Companhia usou da sua flexibilidade para reforçar a integração com Papelão Ondulado.

PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

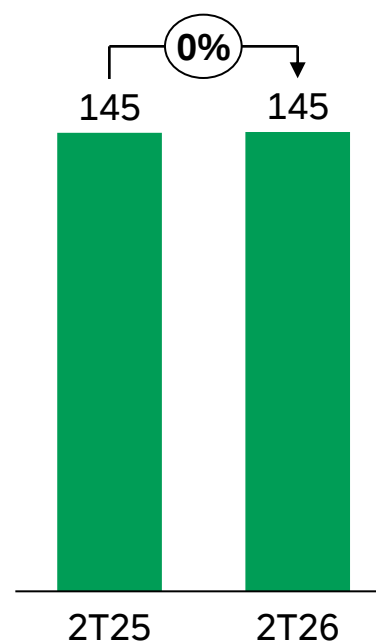


Receita Líquida
(R\$ milhões)

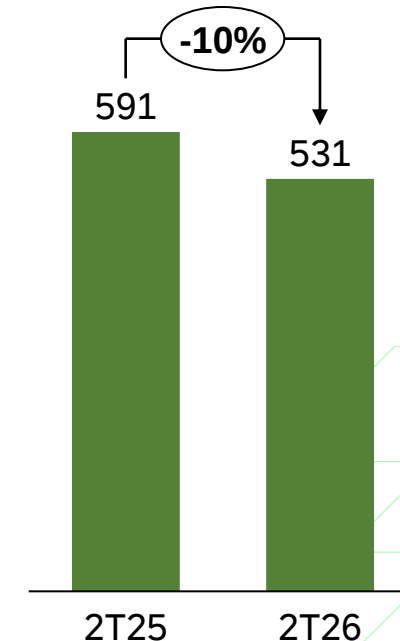


CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Receita Líquida
(R\$ milhões)

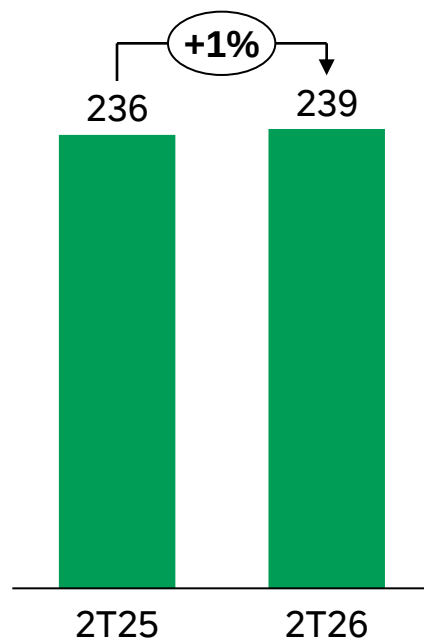


PAPELÃO ONDULADO

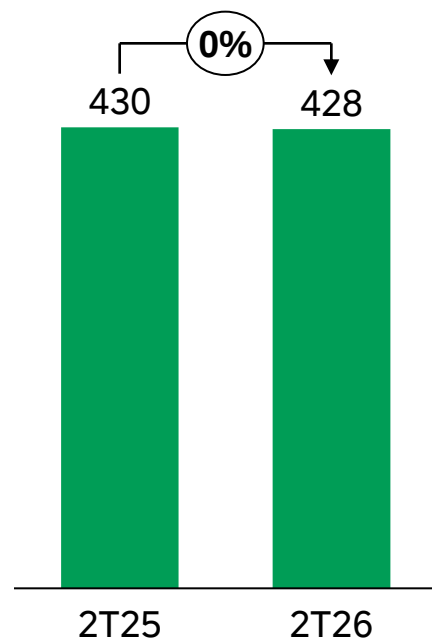
Volume vendido de 239 mil toneladas, em linha com o mesmo período do ano anterior, refletindo a elevada base de comparação do 2T25, e melhora de receita por incremento de preço.

Volume de Vendas

(mil toneladas)

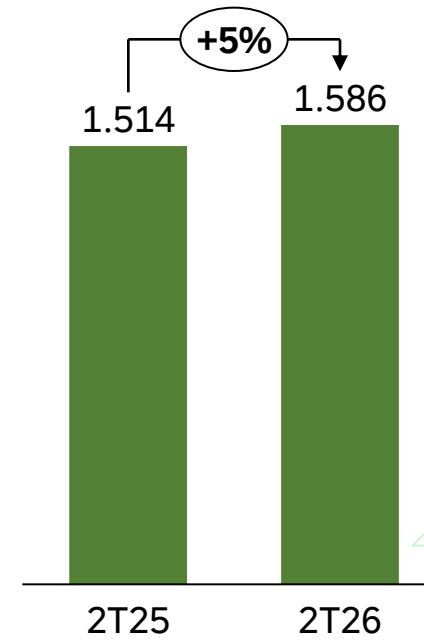


(milhões m²)



Receita Líquida

(R\$ milhões)





Klabin



Klabin.SA



Klabin.SA



klabin.sa
klabinforyou



invest@klabin.com.br



@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou



Klabin.SA



Klabin.SA
Klabin Invest



ri.klabin.com.br/

ri.klabin.com.br

Earnings Presentation **2Q26**



KLBN

DISCLAIMER

This presentation may contain forward-looking projections or statements. Such statements are exposed to known and unknown risks and different nature uncertainties that may cause these expectations not to materialize or to differ materially from those anticipated. Furthermore, these expectations and projections are made based on estimates, information or methodology that may be inaccurate or incorrect.

Those risks and uncertainties, among others, are related to: (i) future demand for the Company's products; (ii) changes in the aspects that impact the domestic and international product prices; (iii) changes in cost structures; (iv) changes in the seasonality of markets; (v) competition in the markets in which the Company operates; (vi) exchange variations; (vii) changes in the global market and especially in the markets where the Company operates or sells its products; (viii) capital markets; and (ix) factors that affect the company's operation, including changes in laws and regulations. For additional information on factors that may impact the Company's statements, please consult the Reference Form, in particular item 4 (Risk Factors), which is registered with CVM and also available on the Company's Investor Relations website.

There is no guarantee that the Company's expectations or projections will occur and current results are no guarantee of future performance. This presentation is up to this date and Klabin has no obligation to update it in light of new information and/or future events.



2Q26 PERFORMANCE

Pulp

386
k tons

SHORT FIBER
264 k tons **26%**

LONG FIBER/FLUFF
121 k tons **12%**

Paper

359
k tons

COATED BOARD
214 k tons **21%**

KRAFTLINER
145 k tons **14%**

Packaging

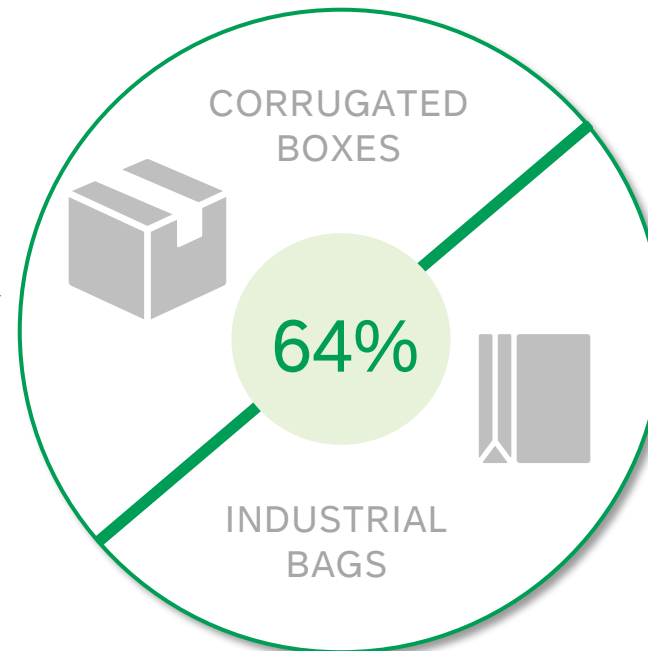
273
k tons

CORRUGATED BOXES
239 k tons **24%**

INDUSTRIAL BAGS
34 k tons **3%**

**Total
Sales¹**
1,018
k tons

Conversion² (Integration)



% of total sales volume¹

**Net
Revenue³** R\$ 5.2 bn

**Adjusted
EBITDA** R\$ 2.0 bn

1 - Excludes wood and includes by-product sales.

2 - Considers the amount of paper used for packaging production in relation to the volume produced of containerboard in the period (479 k tons).

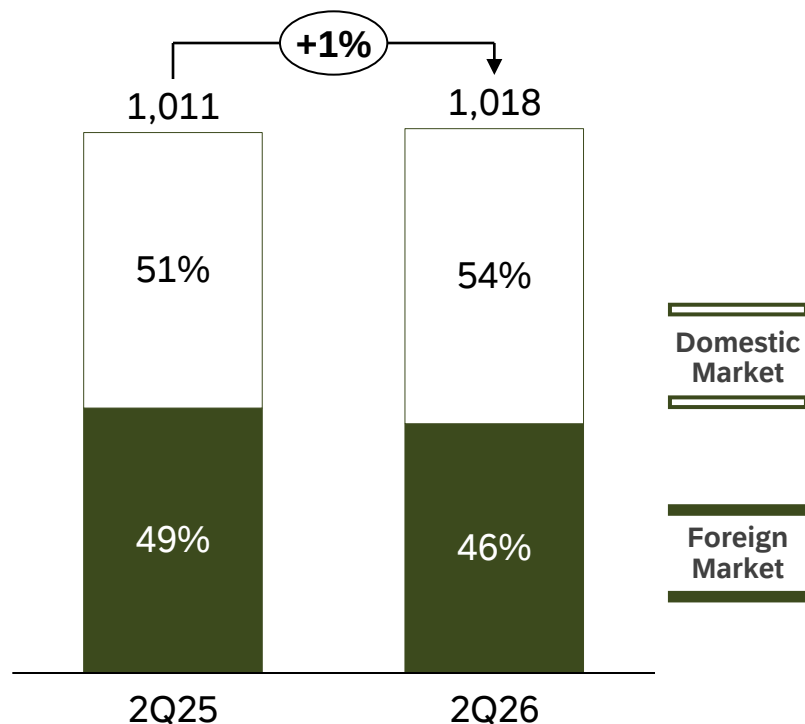
3 - Includes sale of wood, by-products, and hedge accounting.

2Q26 RESULTS

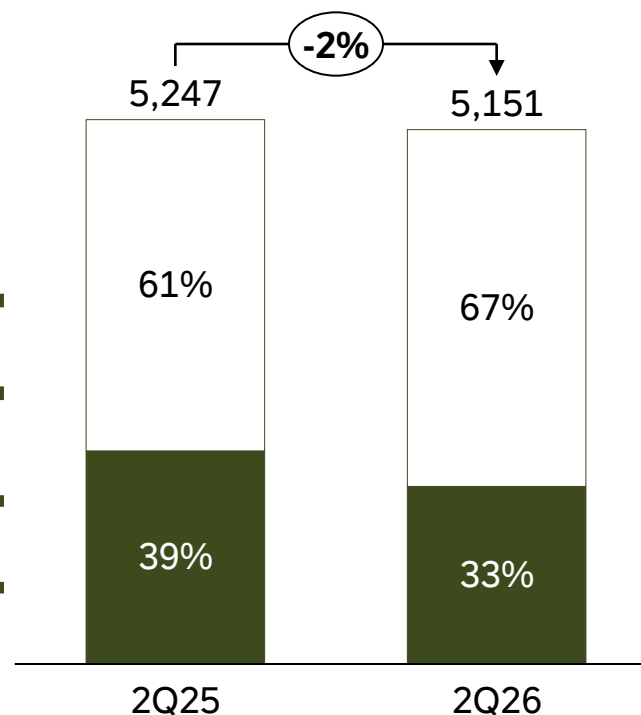
Adjusted EBITDA of R\$2.0 billion in 2Q26, reflecting the consistent performance across business segments and disciplined cost management, despite the appreciation of the Brazilian real against the U.S. dollar.

FX R\$ / US\$	2Q26	2Q25
Average dollar	5.05	5.67

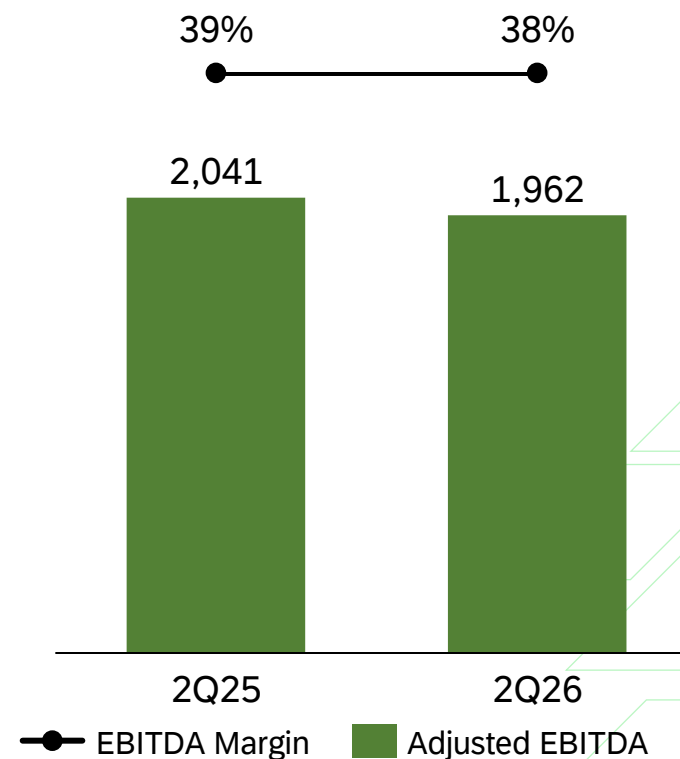
Sales Volume¹
(k tons)



Net Revenue²
(R\$ million)



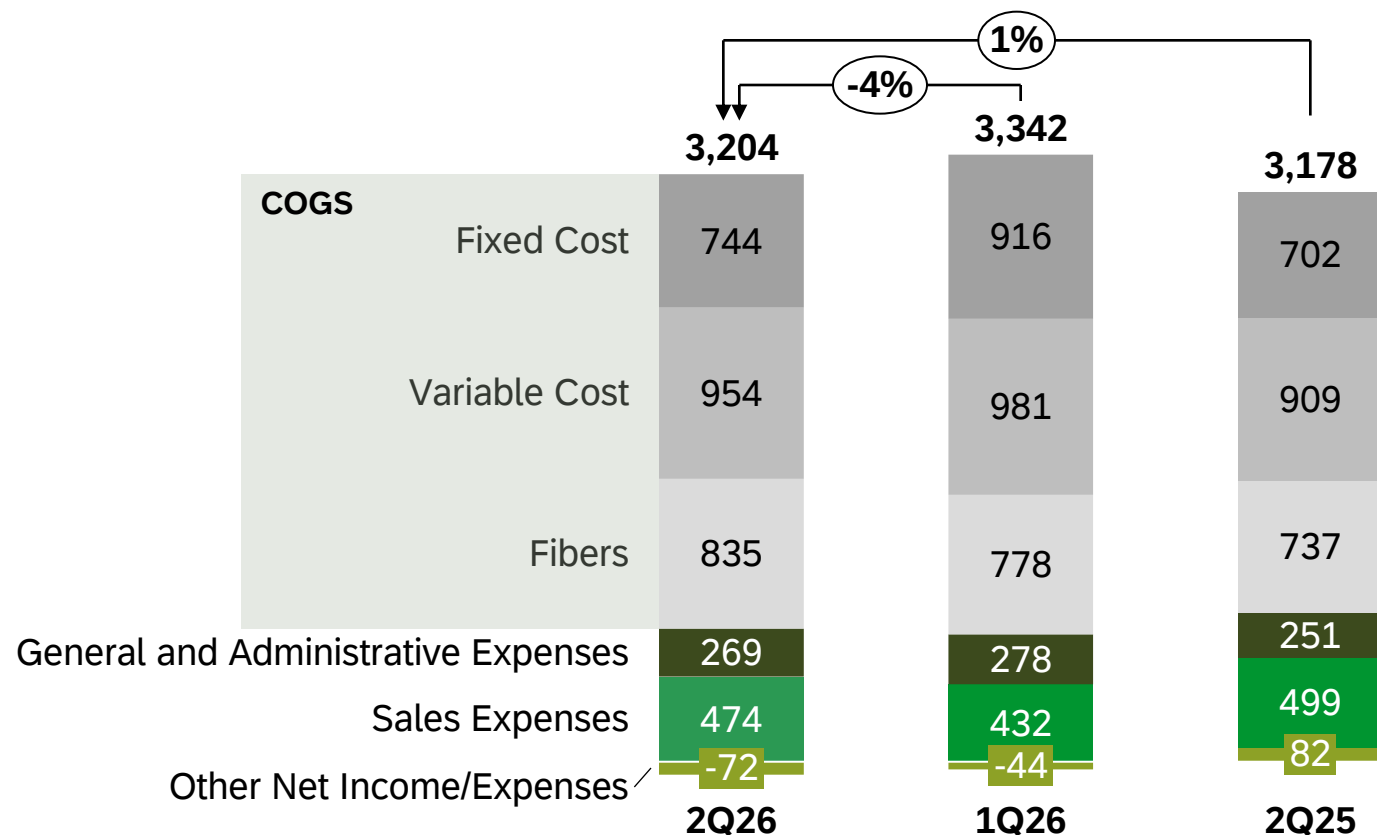
Adjusted EBITDA
(R\$ million)



1 – Excludes wood and includes sales of by-products
2 – Includes sales of wood, by-products and hedge accounting

TOTAL CASH COST¹

Total cash cost of R\$3,204/t, stable compared to 2Q25, reflecting efficiency initiatives that partially offset the impacts arising from geopolitical conflicts and preparations for El Niño.



Operational efficiency sustains cost stability

Impacts of geopolitical conflicts:

- ↑ **Cost of products sold:** variable costs (especially chemicals and fuels) and forestry operations (fuels).
- ↑ **Selling expenses:** international freight (bunker tariff) and domestic transportation (fuel).
- ↓↓ **Offset by efficiency initiatives and variable cost management, as well as the negotiation of container contracts**

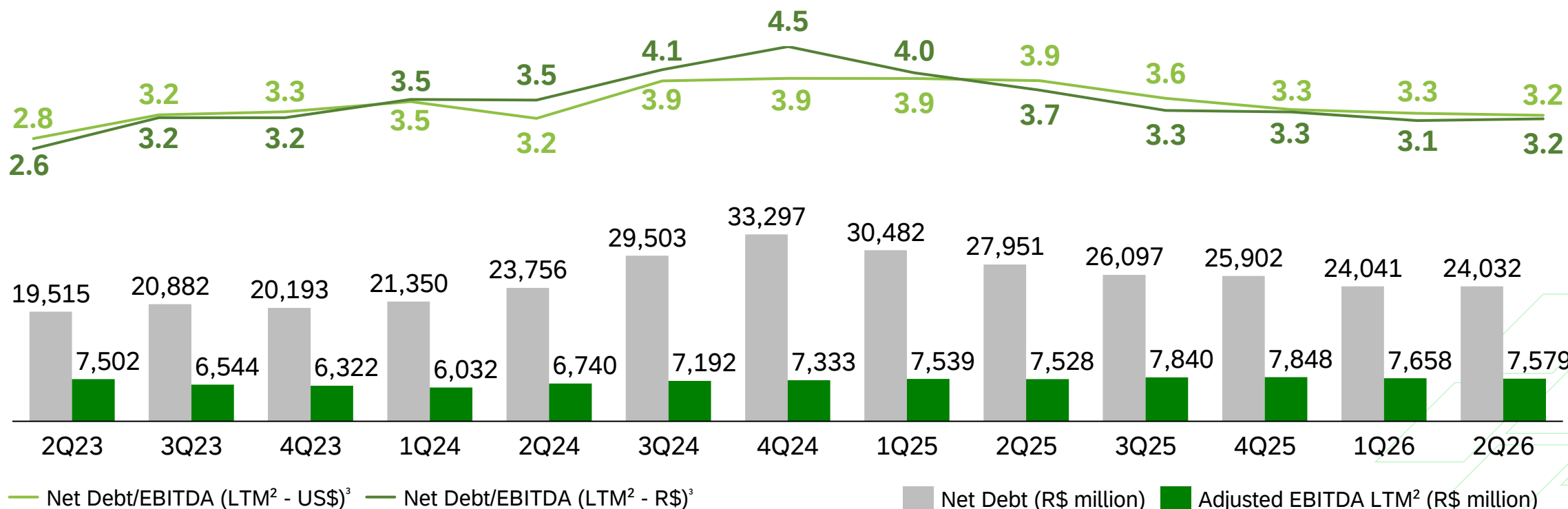
1 - Includes scheduled maintenance shutdown costs.

NET DEBT AND LEVERAGE

Leverage (in US\$) at 3.2x, down 0.1x compared to 1Q26 and 0.7x versus 2Q25.

Position on 06/30/2026 (R\$ billion)

Gross Debt	34.1
Cash ¹	10.1
Net Debt	24.0



1 – Does not include US\$500 million Revolving Credit facility (RCF) due in Oct/30

2 – LTM: Last twelve months

3 – Net Debt/EBITDA (US\$): considers the final US\$ dollar of the period for the calculation of net debt and the average US\$ dollar of the period for EBITDA

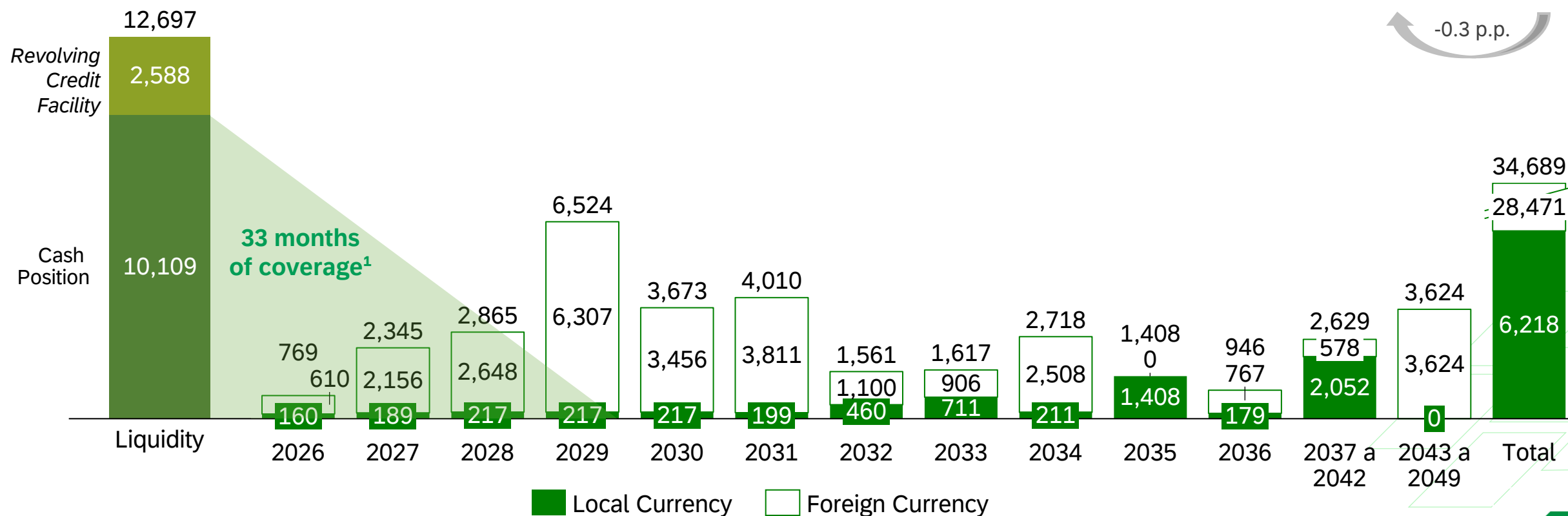
AMORTIZATION SCHEDULE

Robust liquidity position and extended debt profile, with no significant maturities in the short term.

In months	2Q26	1Q26	2Q25
Average Debt Maturity	84	85	86
Cost of Debt in US\$ (p.y.)	5.1%	5.1%	5.4%

-0.3 p.p.

R\$ million



1 - Does not include available funds under the US\$500 million Revolving Credit Facility (RCF), maturing in October 2030

83% of total gross debt is in US\$, of which 77% is at fixed interest rates

FREE CASH FLOW

R\$ million	2Q26	1Q26	2Q25	LTM 2Q26	LTM 2Q25
Adjusted EBITDA	1,962	1,669	2,041	7,579	7,529
(-) Capex	(657)	(839)	(649)	(3,074)	(9,186)
(-) Lease contracts - IFRS 16	(86)	(74)	(96)	(317)	(370)
(-) Interest Paid/Received	(641)	(422)	(652)	(1,943)	(2,081)
(-) Income Tax	(50)	(59)	(39)	(249)	(408)
(+/-) Working Capital Variation	(358)	(433)	(124)	(1,284)	908
(-) Dividends & IOC	(278)	(278)	(279)	(1,180)	(1,426)
(-) SPVs and SPCs ¹ dividends	(142)	(6)	(72)	(226)	(225)
(+/-) Others	13	38	4	108	26
Free Cash Flow	(236)	(404)	133	(586)	(5,233)
Dividends & IOC	278	278	279	1,180	1,426
Puma II Project	-	-	-	-	148
Special Projects and Growth	23	24	100	110	455
Caetê Project Payment	-	-	-	-	6,371
Adjusted Free Cash Flow²	65	(102)	513	704	3,166
Adjusted FCF Yield³				3.1%	12.6%

1 – SPVs (Special Purpose Vehicles) and SCPs (Silent Partnerships).

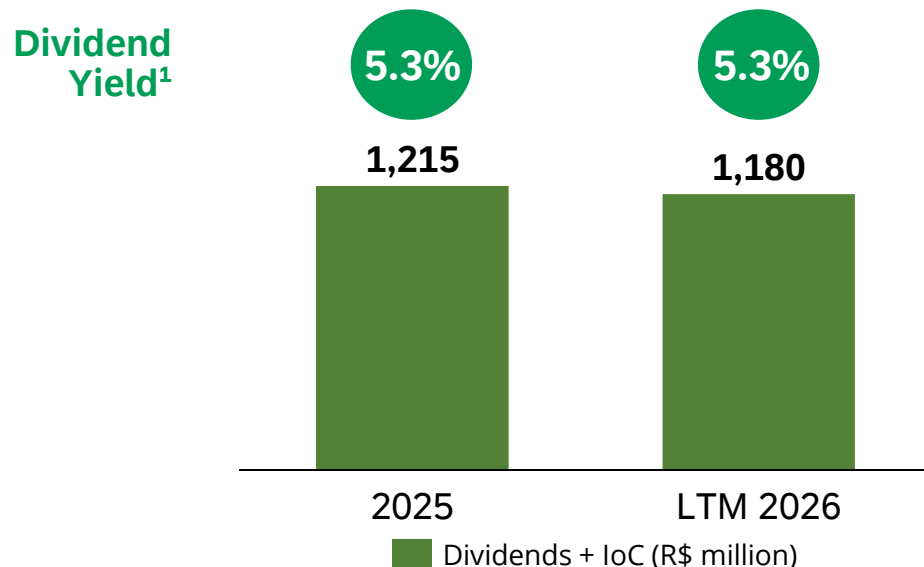
2 – Excluding dividends and special projects and growth. The LTM 2Q25 figure includes R\$148 million related to the Puma II Project.

3 – Yield - Adjusted FCF per unit (excluding treasury stock) divided by the average price of the Units in the LTM (Last Twelve Months).

SHAREHOLDER RETURNS

DIVIDENDS

R\$ million considering cash method



Dividends 2Q26²: **R\$ 278 million (14% of EBITDA)**

Dividends and IoC Policy³:

Target payout between **10% and 20%** of Adjusted EBITDA

SHARE BUYBACK PROGRAM⁴

Focus on generating shareholder value through the efficient management of the capital structure and management's confidence in the strength of the business fundamentals



ANNOUNCEMENT
June 24, 2026



TERM
18 months



AQUISITION LIMIT
31,250,000 Units

1 – Calculated based on the dividends paid per unit and the average daily closing price of the unit in the period.

2 – As approved at the Board of Directors' Meeting held on 12/08/2025. To access the Material Fact, [click here](#). Ex-dividend date: December 16, 2025. Payment to be made on August 19, 2026.

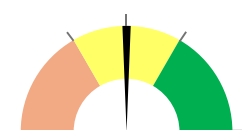
3 – To access the Company's Dividend and Interest on Capital Policy, [click here](#).

4 – According to the Material Fact published on June 24, 2026, [click here](#).

MARKET THERMOMETER



Negative Trend



Neutral Trend



Positive Trend

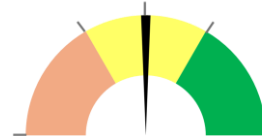
DEMAND
(MARKET)SALES
VOLUMEPRICES¹

PULP

SHORT FIBER



FLUFF



PAPER

COATED BOARD

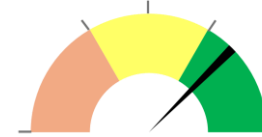


KRAFTLINER

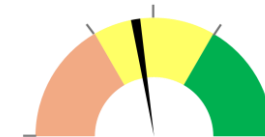


PACKAGING

CORRUGATED BOXES



INDUSTRIAL BAGS



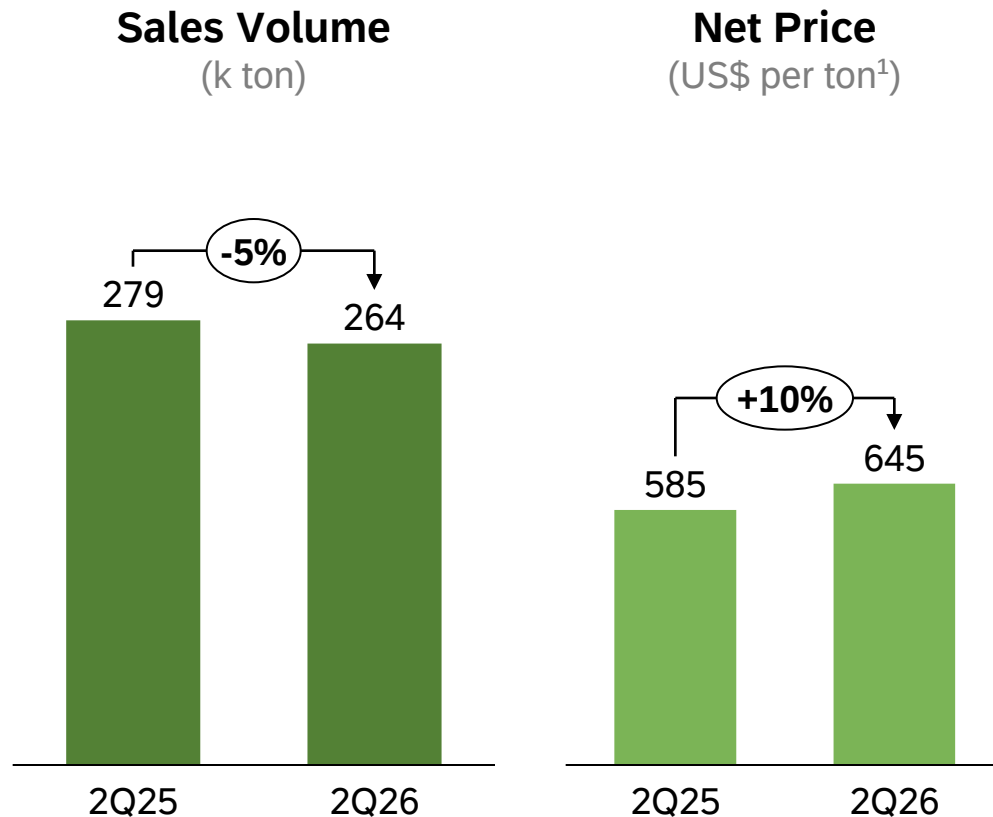
1 – Prices in US dollars for pulp and paper, based on an average exchange rate of R\$ 5.05/US\$ in 2Q26 and an estimated average exchange rate of R\$ 5.13/US\$ in 3Q26; prices in R\$/m² for packaging

Appendix

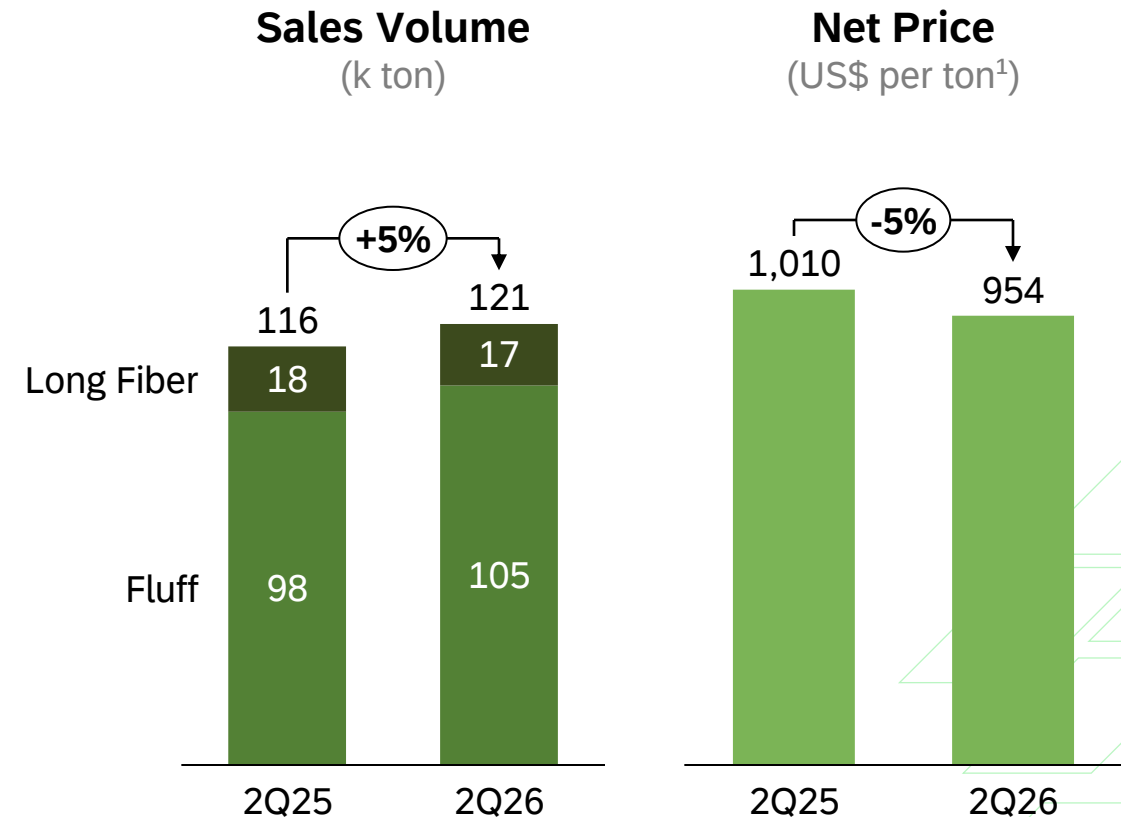
PULP

Strategic volume allocation, capturing opportunities across regions and markets throughout the period. Prices increased by 11% for short fiber pulp and 7% for long fiber/fluff pulp in USD/ton, compared to 1Q26.

SHORT FIBER



LONG FIBER/FLUFF



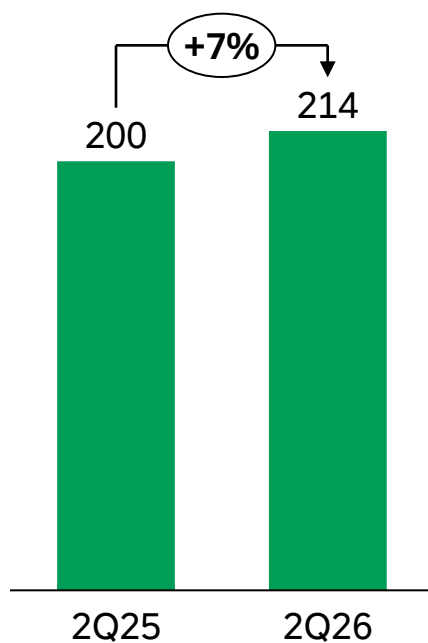
1 – Calculation based on the average dollar exchange rate for the period of R\$ 5.05/US\$

PAPER

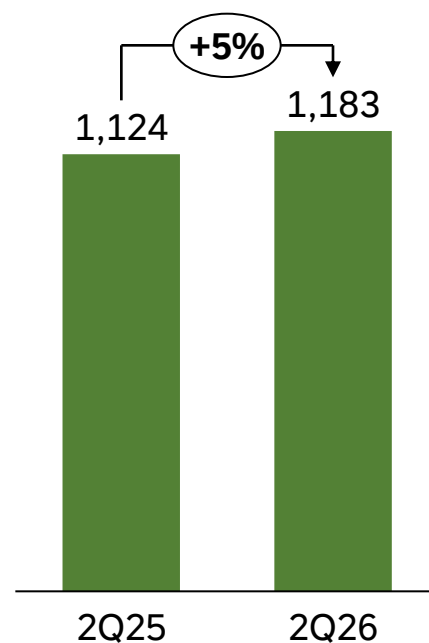
Sales volumes increased, driven by the performance of the coated board segment (+7% versus 2Q25). In containerboard, the Company leveraged its operational flexibility to increase integration with the corrugated boxes business.

COATED BOARD

Sales Volume
(k ton)

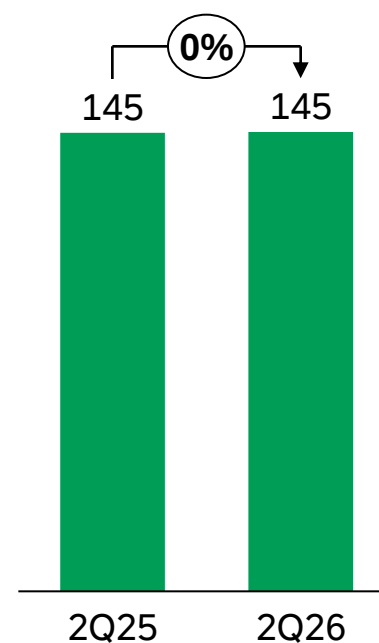


Net Revenue
(R\$ million)

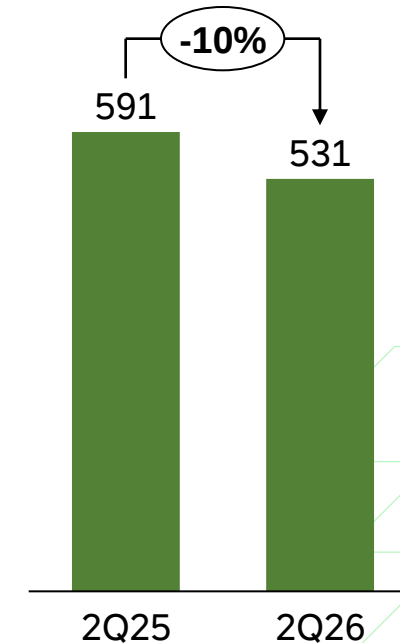


CONTAINERBOARD

Sales Volume
(k ton)



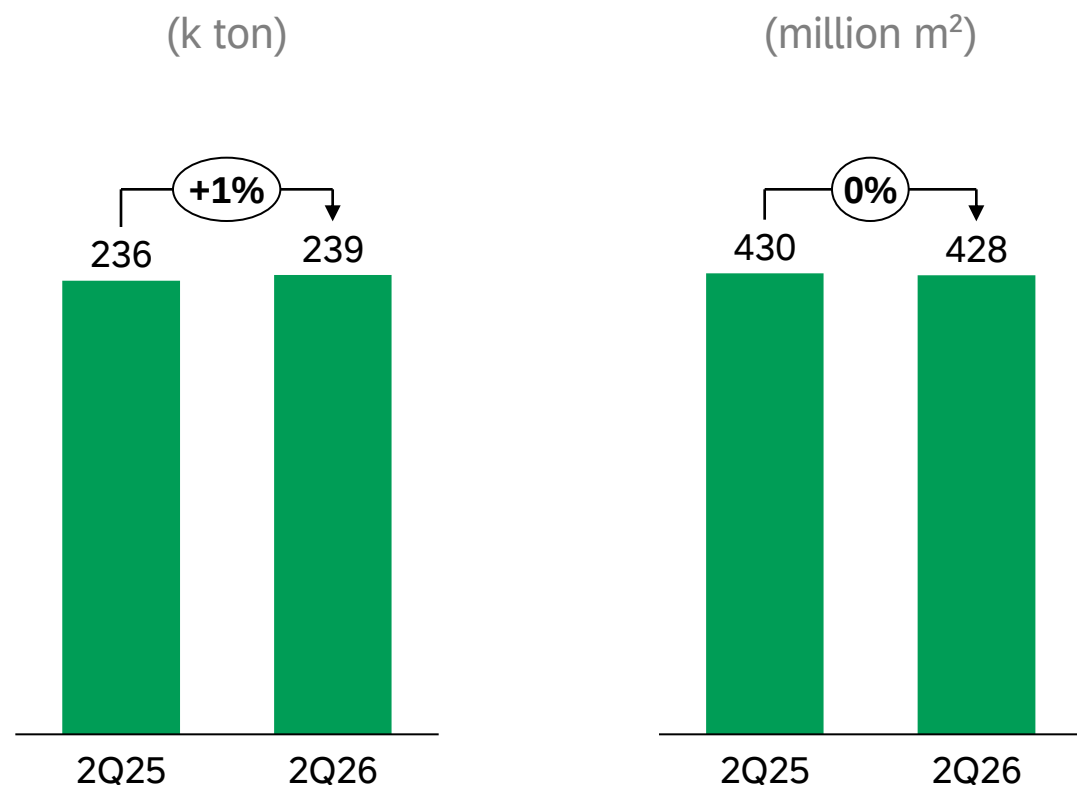
Net Revenue
(R\$ million)



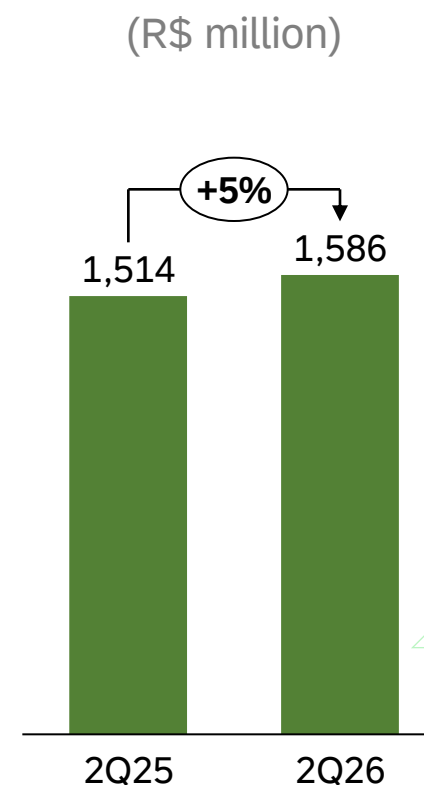
CORRUGATED BOXES

Sales volume reached 239 thousand tons, in line with the same period of the previous year, reflecting the strong comparison base of 2Q25 and revenue increased driven by higher prices.

Sales Volume



Net Revenue





Klabin



Klabin.SA



Klabin.SA



klabin.sa
klabinforyou



invest@klabin.com.br



@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou



Klabin.SA



Klabin.SA
Klabin Invest



ri.klabin.com.br/